

PŘÍLOHA F. (Bráfovy články v „Hlasu Národa“.)

1.

(„Hlas Národa“ ze dne 21. prosince 1897, čís. 352. Část národohospod.)

Po pětadvaceti letech.

Oslava pětadvacetiletého trvání nejstaršího z vyšších obchodních učilišť českých, Českoslovanské obchodní akademie v Praze, padla do pohnutých dnů pražských a tak nedošla ani ve veřejnosti české toho ocenění, jehož by byla právem vyžadovala. Běží tu jistě o kus zajímavé retrospektivy a nepopíratelný doklad pokroku našeho. Netajíme si, že školy o sobě, byť byly sebe dokonalejší, nevydoupou podniky ani podnikatelské talenty — ale za našich dnů také naopak podnikatelské talenty se nevyvinou, nevyspějí a neproniknou, nevyjdou-li do života ozbrojeny rozhledem a věděním. S té stránky, se stránky školské průpravy všeobecné i odborné stojíme dnes ve svém školství na výši dosti utěšené. Že na př. bude v Čechách a na Moravě za pětadvacet let šest obchodních akademii nebo jim na roven postavených vyšších obchodních škol českých, sotva asi doufali si troufati ti mužové, kteří roku 1872 založili skutkem rye národní svépomoci Českoslovanskou obchodní akademii pražskou. Ovšem s mocným rozvojem školství odborného nedrží krok stejný rozvoj samostatného podnikatelství českého zvláště v obozech velkoprůmyslu a velkoobchodu.

Cítíme ten nedostatek, rádi bychom jej odčinili. A nechybujeme asi, když příčinu jeho výhradnou neb převážnou nespřejeme v pouhém nedostatku kapitálu, nýbrž spíše v nedostatku živé účinkujícího miliádu, v nedostatku ovzduší, které by na našince již tak říkajíce od kolébky účinkovalo, jeho názorům, spůsobům smyšlení a cílům snažení dávalo určitý směr. Průmyslové a obchodní talenty vyrůstají nejsnáze tam, kde již průmysl a obchod kvetou, kde rodiče, bratři, sousedé v něm se po-

hybuji, jeho duchem bezděky jsou odkojováni. Co povstalo na př. jen v Čechách, co v samém nejbližším okoli Prahy během posledních pěti let závodů průmyslových, středních i větších, jejichž němečtí zakladatelé nevládli vlastními kapitály většími než leckterý z českých lidí našich. Říká se, že nám Čechům schází podnikatelský duch. Není to snad nesprávný, ale přece ne zcela přesný výrok. Podnikatelský smysl je květina, jež potřebuje určité půdy a dostatečné v l á h y. Ty nedá jen škola a nemůže dát. Není třeba mysliti na d ē d ě n í podnikatelského smyslu a talentu — ač naše doba až zúřivě všude a ke všemu hledá klíč v dědění vlastnosti. Nejenom že máme doklady nesčetných o naprostém nedostatku podnikatelského ingenia u synů nejednoho vynikajícího podnikatele, my vůbec o dědění vlastnosti duševních tak pramálo bezpečného víme, že nelze tou thesi vážně operovati. Ale to všichni víme, co dělá v y e h o v á n í v nejsírším toho slova smyslu, stálý styk s lidmi určitého směru myšlení a snažení, silný pud napodobení, na němž se zakládá největší triumf vychování, zkrátka to, co se moderním názvem naznačuje jako „m i l i e u“. Škola má v tom úkolu vychování velikou část, řekli jsme již, že ne všecku.

V národě, v kraji, v místě průmyslovém nejspíše a nejsnáze a tedy i nejčetněji vyrůstají zase průmyslové talenty. U národní, kteří nemají průmyslu, vývoj ten jde pomalu, proto namnoze bývají jim i cizinci pionýry v oboru tom. Ale přece vidíme, že se konečně využívají, že se průmyslového rozvoje dodělávají. Také zde platí staré příslövi: „Ce n'est que le premier pas qui coûte“ — jen první krok jest téžký. Když překonány jsou počátky a když tu již následkem šťastných náhod a kromobyčejného svépomocného úsilí jednotlivců první bašty těch „milieu“ jsou, jdou další kroky snáze. Těžko říci, jsou-li již ty dostatečně moené počátky u nás dosaženy. Každým způsobem vidí se potřeba n e d o s t a t e k j a k s i p ř i r o z e n é h o m i l i e u n a h r a z o v a t i u m ě l e. Již jsme to vícekráte naznačili. Myslime na nový národní ústav, dostatečnými hmotnými prostředky vypravený, který by nadaným synům českým technicky a obchodnicky vzdělaným pomocí vybraných konnexí cizozemských opatřoval možnost pobýti delší doby č i n n ē v středištích kvetoucích odvětví průmyslu a tržby a vssávat do sebe způsobem zralé vnímavosti přiměřeným, co okolí jejich domácí jim podatí nemohlo a co oni pak mají mu vrátice se přinést. I velcí fabrikanti dávají své syny na praktický výcvik do míst takových, cítí význam toho zkoušení. Jak důležité je, kde má se teprve křísit a budit.

Přejeme po pětadvaceti letech čestného, skvělého pušobení Českoslovanské obchodní akademie, jež prokázala,

že náš dorost dovede opatřiti takovým vzděláním odborným jako kterýkoli cizí ústav toho druhu, aby došla činnost její a jiných odborných středních i vysokých škol našich doplnění žádoucího ústavem podobným. Pak teprve bude i ústrojí našeho o d b o r n é h o školství dovršeno způsobem podobným, jako „Českou akademii pro vědy, slovesnost a umění“ dovršena byla budova našeho o b e c n é h o ústrojí vzdělávacího.

2.

(„Hlas Národa“ ze dne 3. července 1898, čís. 181. Část národního.)

Reforma vychování či jen školství obchodního?

Bylo by přece škoda, kdyby předmět jednání malé ankety, jež tento týden se konala v místnostech Českoslovanské obchodní akademie pražské, i v širších kruzích než pouze v odborně obchodnických neměl vzbudit nějaký zájem. Pravíme schváljen je p ř e d m ě t jednání a nikoliv o b s a h jeho, neboť zprávička podaná o anketě novinám sotva dala o obsahu jednání obraz dostatečný. Samá sebou jest již tato anketa symbolem dosti zajímavým. Správní výbor Českoslovanské obchodní akademie anketu sice svolal, ale podnět vyšel přece jen z generace mladší, ve které poslední dobou otázka reformy obchodního školství velmi živě byla přetřásána. Shodují se její tužby s ruchem v národě nyní panujícím po větším národního hospodářském osamostatnění českém. V této souvislosti se tužby její dosti pochopují, aniž jest třeba spatřovati v nich nějaké domýšlivé pretense, které se někdy za reformátorskými posami mládeže skrývají.

Přes to arcí myslíme, že zdravý pud a snaha o sobě správná nedošly vlastně v té celé záležitosti dost jasného výrazu. Pokusme se to vyjádřit, co asi je pravým jádrem zahaleným slupkou těchto snah. Jest to vědomí nedostatečného obchodnického a nebo vlastně ještě určitěji p o d n i k a t e l s k é h o vychování českého dorostu. Podnikatelského a ne pouze obchodnického, neboť tu neběží o pouhou tržbu jako povolání a živnost, nýbrž o něco širšího: o schopnost zakládati a řídit podniky vůbec, což nám tak citelně schází. A běží o v y c h o v á n í k tomu a jen proto, že nevíme, kde a jak jinak se jeho domoci, myslíme na školu. Úkolem školy odborné, jako jest na př. obchodní akademie, jest vychování k podnikatelské působnosti zajisté také. Ale nepochopuje se dosah její působnosti, myslí-li se, že ona to vychování může měrou dostatečnou dát. Ona poskytne vědomosti k podnikatelským úkolům potřebně, ona může mnoho přispěti k povzbuzení a ocenění podnikatel-

ského smyslu atd. Ano spravedlivě sluší říci, nepoměrně víc než jiné školy odborné, na př. průmyslové nebo zemědělské, zrovna obchodní akademie v tomto směru mohou vykonati a vykonávají. Ale přece i zde platí slovo básníkovo, že šedou je všecka theorie a zeleným zlatý strom života. Sílu vzdělání, soubor vědomostí, bez nichž nesnadno jednotlivec sebe nadanější dospěti může k váze a platenosti, může dáti jenom dobrý návod školský. Dá aspoň bezpečněji a s menším rizikem ztrát času a nákladu, než sebe horlivější tápání samoúčné. I ducha přesnosti, pořádku a kázně poskytne dobrá škola. Ale sílu čilého počinu a bystrého zužitkování přiležitosti, návyk číperného postřehování konjunktur, soudného vážení cílů a prostředků — to a mnoho jiného dá pouze škola života, dá jen živé ustavičně nás obklopující, stále nás smysl určitým směrem vzrušující, naši bytost celou zaújmající prostředí. Nedostatek jeho, faute de mieux, chceme nahraditi učební síní a to do značné míry spočívá na klamu. Proč vyrůstají nejsnáze v louně průmyslových krajů velké podnikatelské talenty průmyslnické, proč obyčejně jen v ruchu obchodnických měst neb obchodnických populací nejlepší talenty obchodnické? Protože celé jejich okoli, v němž každodenně žijí, prosákne jejich bytost, protože denně mluví k nim svou zvláštní řečí, vstěpuje jím směr svého myšlení a nazíráni. To nám schází víc než školství, které na pokročilých cizích vzorech jsouc založeno není u nás špatné a koná své služby jak může. A protože už tak věci stojí, že hora nepůjde k Mahomedovi, musí on k hoře. Převahu ciziny naproti nám v přičině podnikatelských vlastností zmížeme nejsnáze, když tam půjdeme, aby chom jí odkoukali, čím nad nás vyniká, a z ní si přinesli zbraně, pomocí kterých můžeme proti ní účinněji podstoupiti zápas. Byl by to opravdu skvělý úkol naší Českoslovanské obchodní akademie, která znenáhla nastřádala již překně jméni, kdyby jednou, až zabezpečí plně budoucnost školy i učitelstva, nejlepším a nejschopnějším svým žákům za odměnu umožňovala delší pobyt ve vynikajících sídlech obchodu, aby vrátice se ve prospěch svých i zároveň obecný zužitkovali všecko, čím tam své vzdělání na škole nabyté mohli doceliti. To by byl opravdu veliký cíl a mohli by i jiní činitelé k dosažení jeho s akademii se spojiti. Kdy k takovému rozhodnutí bude možno se odhodlati a dojde-li k němu, nevím. Zapomínati se na jeho důležitost nesmí, když se nyní třeba v užším kruhu tolik mluví o zdokonalení našeho školství obchodního.

Častěji ostatně bylo slýchati hlasy, že bude či má být obchodní školství sestátněno, tak jako stát se ujal školství průmyslového. Kdyby na ně došlo a sbor pro vydržování Českoslovanské obchodní akademie část svého jméni (bu-

dovu, fond pensijní) státu za přiměřených, ráz ústavu zabezpečujících výminek odevzdal, zbyl by pak sboru tomu velice záslužnému s uchovanou částí jmění i další předůležitý úkol a nadmíru platné postavení v našem národním žití hospodářském.

Přes tyto poznámky nepodceňujeme význam ankety. Co se týče potřeby nižší školy obchodní, nedodělala se arcí valné shody. Podobá se, že těm, kdo chtěli, aby při obchodní akademii samé taková škola byla zřízena, byla hlavní pochnutkou mizerie, ve které se octlo nyní soukromé školství obchodní, do něhož, jak bylo v anketě uvedeno, vedle starých, solidně vedených ústavů zahnizduje se mnoho živlů nešolídlních, všelijak nekale žactvo vábících, dbalých více o zisk než o slušné odborné vzdělání svých žáků. To je snad pravda, ale bylo dobré řečeno, že náprava je v první řadě úkolem gremií a že akademie má soustřediti své snahy na všecko možné zdokonalení vlastní.

V této posléz řečené přičině pak opravdu nejpilnější úvahu zasluhuje úkol, který byl v programu anketním naznačen tak, že se uvažuje, neměl-li by ústav rozšířiti působnost svou v tom směru, „aby posluchačům českoslovanské obchodní akademie, kteří s dobrým prospěchem dovršili studia na ústavě, poskytl příležitost ku vzdělání se v jednotlivých oborech ještě zevrubněji a dokonaleji, nežli jest to možno pravidelným během tříletého vyučování na akademii jakožto odborné škole střední.“

Ve zprávě dotazník anketní provázející byl ten úkol bliže vysvětlen takto: „I v oborech obchodních jako ve všeliké jiné činnosti praktické stupňují a zjemňují se požadavky odborné dokonalosti tak, že musí se jednotlivci vyvinouti ve specialisty jednotlivý směr práce venkoncem ovládající, chtějí-li v něm státi na výši doby. Proto vidí se také zvláště v našich poměrech býtí důležitějším takovéto vypěstování specialistů nežli zřízení zvláštní vysoké školy obchodní, která ani ve Vídni přese všechnen důstatek prostředků a podpor nedovedla se ujmouti. Zde by tedy prostě šlo o zavedení kursů doplňovacích, jež by zahrnovaly vždy jen nečetný počet disciplín od vynikajících odborníků přednášených a měly by ten účel, poskytnouti vyšší mřímu rozhledu a vědění speciálního těm, kdož by chtěli v příslušných oborech se dodělati působnosti zvláště vynikající. Jako takové speciální kurzy tanuly podepsanému správnímu výboru na myslí na př. odborný kurs úvěrnický (bankovní), odborný kurs pro tržbu vývozní, odborný kurs pojistovačský. V každý z nich by podle povahy věci bylo třeba zahrnouti jistý počet předmětů jako na př. pro pojistovačský kurs: matematiku pojistovací, soukromé i veřejné právo asekurační, národochospodářskou nauku a statistiku pojistova-

vací, účetnictví a službu pojíšťovací. Tak podobně i pro jiné kurzy, kurzy dotčené, jejichž rozsah by z praktických důvodů neobjímal z pravidla více než půl roku a jež by asi hlavně se doporučely pro dobu zimní, neopakovaly by se každoročně pro tytéž obory, nýbrž střídavě pro různé. Povaha věci by vyžadovala, aby byl styk učenců s posluchači co nejintenzivnější, návod k samostatnému práci vše straný a bez prostředního a tedy počet připuštěných obmezený. Musily by z části svým zařízením spíše asi být příbuzny t. zv. vědeckým seminářům universitním, nežli vyučování ryze přednáškovému. Proto by i praktickové osvědčení byli ke spolupůsobení při nich povoláni“.

Zdá se, že tu udeřeno na dobrou strunu. Srovnání se semináři universitními snad trochu kulhá, neboť při těch běží o návod k samostatným vědeckým pracím. Ale klademe-li váhu na slovo návod k samostatnému práci ve speciálních oborech obchodnické působnosti, a to ovšem k pracím vyšším, jaké při vedoucích postaveních se žádají, byl by přece jen úkol správně naznačen. Ne pouhé přednášky, stálý intensivní styk s učencí silou, výměnou myšlenek a návodem k samostatnému řešení větších problémů.

Za dosti včasné pokládáme konečně myšlenku, aby zvláštním kursem dána byla možnost k lepšímu vzdělání učitelských sil obchodních škol pokračovacích v předmětech odborných. Dosud tu pomáhá jen samouctví a to i při dostatku dobrých knih bývá cestou nedosti bezpečnou. Náhlé zřizování škol odborných odpyká se vždy špatnějším výběrem sil učebních. U nás se to pocítilo na př. při nižších školách zemědělských o překot zakládaných více než se veřejnosti povídělo, a pocítí se tu i tam bolestně dosud. Kurs podobný, účelně zařízený, mohl by se stát nadmíru blahodárným. Doporučíme tuto myšlenku vládě i zemskému výboru; měly by se jí ujmouti spolu se správou obchodní akademie. Jež tato k pořízení kursu podobného nejlépe povolána.

3.

(„Hlas Národa“ ze dne 13. července 1898, čís. 191. Část národochospod.)

Vývozní akademie.

Úsilovné hnutí panující nyní v Rakousku v příčině povznesení vývozu dalo podnět k celé řadě nových projektů. Zřízení velké společnosti exportní, která by zároveň obchodní i bankovní stránku příslušnou ve velikém slohu obstarávala, sice ještě není uskutečněno. Zatím alespoň

v jiném směru učiněn přičiněním nynějšího ministra obchodu krok jeden, jenž ovšem není v těch velikých plánech všeč nejhlavnější, ale přece není bez významu. Jest to zřízení exportní akademie při c. k. obchodním museu rakouském ve Vídni. Museum právě rozeslá prospekty nového ústavu s vyučovacím plánem a podmínkami zápisu. Po někdejším neúspěšném prvním pokusu vysoké školy obchodní ve Vídni je to zase nový pokus o takovou školu, tentokráté s určitěji vymezeným úkolem odborně speciálním. Při velikém významu, který má dnes otázka povznesení vývozu pro stát, zemi i pro národ nás, není pokus ten bez zajímavosti ani pro nás, ač nová akademie bude arci německou co do jazyka vyučovacího. Ale kromě této povšechné důležitosti má přece ještě i pro nás něco zajímavého do sebe způsob vyučování, který je vytčen v organizační osnově toho ústavu. Hledíce ku plánům v těchto dnech právě v malé anketě Českoslovanské obchodní akademie přetřásaným, aby se vzdělávacím úkolům té akademie vytkl vyšší cíl připojením doplňovacích kursů speciálních, jest totiž vyučovací program exportní akademie zajisté předmětem našeho zájmu hodným.

Nová odborná vysoká škola, zvaná exportní akademie, kladě si dle stanov za účel „dátí svým posluchačům způsobilost, aby mohli ve prospěch vývozního obchodu rakouského převzítí a trvale plnit vyšší obchodnické úkoly doma i v cizině, zejména v místech zámořských. Především má kupecky vyškolené zdatné síly přivábiti do rakouského obchodu zahraničného a po případě též pro účely služby k o n s u l á r n í. Po skončeném pobytu na exportní akademii mají posluchači její zůstatí v úzkém spojení s rakouským museem obchodním, kteréž se postará, aby absolventi našli místo v nějakém domácím závodě obchodním, tak aby se pro určité odvětví zahraničného obchodu vycvičili a pak — za další podpory rakouského obchodního musea — v cizině, totiž na nějakém pro rakouský vývoz důležitém zámořském tržišti, službám toho odvětví se oddali“.

Posléz uvedená myšlenka jest zajisté dobrá. Bylo by malo postarat se pouze o vyšší školskou průpravu. Ústav, který má vydatné služby prokázati novým úspěchům zanedbaného odvětví obchodního, nesmí považovatí úkol svůj za ukončený, když provedl žáky své šťastně svými běhy vyučovacími. Naopak musí se postarat, aby ihned z naučeného mohli těžiti na místech k tomu vhodných. Jest to táž myšlenka, kterou jsme nedávno pronesli, poukazujíc k tomu, že by českoslovanská akademie, až její prostředky na to stačí, měla sama nebo ve spojení s jinými činiteli stipendii o to se starati, aby zvláště nadaní její absolventi delším pobytom na čelných místech obchodních, zejména zahraničních, mohli si opatřiti vynikající praktický

odborný výcvik. Ve spojení s doplňovacími kursy, jež akademie zavésti zamýšlí, byl by takový záměr zajisté plného uvážení hoden. A kdyby naše českoslovanská akademie svými kurzy aspoň jednu část a základní podmítku záměru toho na svá hedra vázala, našli by se zajisté činitelé, kteří by jí neodepřeli hmotnou podporu pro ostatek. Plány podobné se beztoho nyní u nás tu onde kuji i v příčině průmyslu; jest třeba jen poháněti je a udržovati je v proudu, aby neusnuly. Jdeť tu o věc nemalé důležitosti pro n a š e národnohospodářské potřeby.

Leč vraťme se k exportní akademii. Řádnými žáky jejími mohou se stát pouze absolventi vysších škol obchodních (akademíí), však i absolventi všeobecné školy střední (gymnasia, reálky), prokážou-li se kromě vysvědčení maturitního takovou znalostí francouzského jazyka a komerčních nauk, která hoví vyučovací osnově dvojtřídné školy obchodní. Zpravidla se arcí žádá ode všech těchto kategorií kandidátů ku přijetí do exportní akademie přijímací zkouška. Ostatně bude při akademii pro ty, kteří by se při zkoušce přijímací úplně zralými neosvědčili, ale nadějni byli, zvláště ročník průpravný. Vyučování na exportní akademii samé objímá má dva ročníky, v nichž obligátními budou skrze oba ročníky kromě jazyků (francouzského, anglického a vlašského, eventuálně španělského) ještě s e m i n á ř e, a to národnohospodářský a komerční. Tento posléz dotčený má za předmět ve dvou současných odděleních zvláštních nauk o mezinárodním obchodě a obchodní zeměpis, pak nauku o zboží. Kromě těchto předmětů budou zvláště učeny v 1. ročníku: nauka o ústavě a veřejné správě, při níž i k cizím státům má se přihlížeti — nástin civilního práva, encyklopédie směnečného a obchodního práva; v druhém: praktikum z práva obchodního, konkursní právo, vymáhání práva v cizině, železniční dopravnictví a tarify — plavba a pojišťování námořní — ochrana patentová, vzorková a známková. K tomu pojí se skrze oba ročníky práce ve vzorném komptoři, přihlížející hlavně k záležitostem zahraničného obchodu. Ve vyučování cizích jazyků má být v prvním ročníku již z části, v druhém veskrz vyučovacím j a z y k e m ten, který cizí jazyk sám.

V podrobně vypracovaném plánu ústavu klade se veskrz důraz největší na spojení vyučování s cvičením v samostatných pracích posluchačů. O seminářích výše řečených praví se výslovně, že vyučování národnohospodářské a komerční má veskrz být tak upraveno, abý látka v přednáškách podaná bezprostředně nalezla přiměřeného zužitkování v spracování seminářním, tak aby byla probírána ustavičnou výměnou méně učitelů a žáků a byla podkladem k samostatným vypracováním a přednáškám těchto.

Již název „semináře“ naznačuje ráz tohoto způsobu vyučování. Název jest vypůjčen z našich zařízení na vysokých školách (filosofických a právnických fakultách), kdež zavedeny hlavně po pokročilém vzoru německém semináře vědecké jako prostředky návodu k samostatné vědecké práci. Přednášky obyčejné musí šetřiti obyčejné míry chápavosti posluchače, seminář kladě na ni nároky vyšší a má také úkoly vyšší. Rozumí se, jak také v prospektu se blíže provádí, že na exportní akademii sice na vědeckém podkladě, především však k praktickým cílům bude směrováno. Podle toho jest i téžitě položeno do látek, jež speciálně mají být probírány se vši možnou zevrubností, jako zejména v národnohospodářském semináři zákonodárství celní, národnohospodářská politika vůbec a obchodní zvláště.

Také zde do očí bije obdoba se snahami, které před nedávnem došly výrazu u nás, a to, pokud víme, ještě než byl prospekt exportní akademie uveřejněn. Byloť též pro doplňovací kurzy na obchodní akademii výslově jako úkol označeno vyučování seminářové, t. j. ne ryze přednáškové, nýbrž navádějící k samostatným pracím ve spojení s kritickými rozbory a rozhovory o těch pracích. Arcif zůstal by při rozdílnosti prostředků a cílů rozsah jejich u nás zatím obmezenější než na exportní akademii. Každým způsobem jest zajímavо, jak zároveň na dvou zcela různých místech v Rakousku táž myšlenka a s týmž označením byla vynutna.

Pozoruhodno jest ještě jedno ustanovení v prospektu exportní akademie. Ač svou povahou jest v y s o k o u školou odbornou, přece jest toho daleka, pěstovati volnost nauky a učení se, jež určuje ráz našich vysokých škol. Oplývář řád exportní akademie hojností o b l i g a t o r n í c h z k o u s e k . V každém ročníku mají se konati o Vánocích a Vážných kollokvia ze všech předmětů vyučovacích, v první polovici června v prvním roku zkouška výroční a koncem ročníku druhého zkouška na odchodnou před zvláštní komisi. Kandidáti, kteří obstojí, obdrží odchodné diplomy, v nichž bude vyznačeno, pro jaká postavení jsou především způsobilými. Arcif jest vzhledem k účinnosti těchto předpisů a hledic k naznačené metodě školy té předem vytěčeno, že nesmí být do žádného ročníku přijato více než 30 posluchačů.

V našich českých poměrech není arcí na ten čas podmínek a předpokladů pro zařízení českého samostatného ústavu podobného. Pro obmezenější úkoly své můžeme však z projektu samého čerpati poučení anebo správněji: posílu plánů již pojatých. Zbyla by za toho stavu věci otázka, zda by se s hlediště n a s i c h potřeb doporučelo, aby na př. absolventi českých vyšších škol obchodních, kteří by pod-

mínkám přijetí vyhovovali a zájem na vývozním obchodě pocíšovali, neměli po případě také na exportní akademii vyhledávat přístup. Zdá se nám to vskutku uvážení hodným. Na o d b o r n ý c h vysokých školách jiných (zemědělské, bánských) mnoho našinců hledá odborné vyzbrojení vyšší, kterého v domácích zařízeních školských nenajdou. Dokud nebude možnosti doma si je zjednat, proč by neměli je vyhledávat tam, kde se nabízí a odkudž může být pro kleštěn Čechům vstup do postavení, ve kterých jich na ten čas pohříchu neradi postrádáme takřka naprostro. Znalost ruštiny, kterou na př. mnozí posluchači českoslovanské akademie obchodní si na ústavě tom osvojují, bude asi znehnála i na exportní akademii vídeňské pro účely její patřičně oceněna.

4.

(„Hlas Národa“ ze dne 19. července 1898, čís. 197. Část národohospod.)

Volba povolání.

Zástupy studentů vrátily se v těchto dnech ke krbům domácím, i těch, kteří se již věnují studiím cílečím k určitému zvolenému povolání, i těch, kterým ještě není třeba pro jistý směr povolání se rozhodovat, i těch konečně, na něž potřeba rozhodnutí právě doléhá. Staneme-li nejprve na krátko u těch, kteří již se nalézají na cestách studia t. zv. chlebového, tu není pochyby, že se v národě našem od pětadvaceti let poměry přece již poněkud změnily. Tehdy celý takměr proud české mládeže za vzděláním jdoucí obracel se ke gymnasiím a reálkám, kteréžto posléz řečené měvše původně mnohem rozhodnější ráz školy odborné stále více nabývaly rázu všeobecné školy střední, která arci k určitým druhům povolání také byla a jest zdrojem první průpravy, leč s převážným charakterem školy všeobecné. Z vlastního odborného školství vyjímajíc velice řídké ještě školy zemědělské a vyjímajíc arci též techniku jen ještě nejnižší stupeň školství průmyslového byl zastoupen zcela nepatrným počtem učilišť. Od těch dob obraz odborného školství v Rakousku vůbec, a v rámci jeho i českého, již dost citelně se změnil. Hlavní zásluhou státní správy přibyly různé kategorie a stupně v oboru školství průmyslového, hlavní péci země rozmnoženy a účelněji rozčlánkovány odborné školy zemědělské, z iniciativy soukromé, byť i konečně pomocí státních a zemských subvencí, rozvinulo se způsobem pro poměry naše až neočekávaným školství obchodní.

S rozvojem tohoto ústrojí školského nastaly i v poměrech volby povolání v mládeži české jisté pošiny, jistá korrekturna někdejší jednostrannosti. A kdybychom se dali klamatí

zevním zdáním, jež vzbuzuje nával při zápisu na př. do obchodních akademii a vyšší školy průmyslové, kde mnozí marně o přijetí usilují, musili bychom se domnívat, že změna v názorech a náchylnostech našeho lidu, pokud běží o volbu povolání jeho dětí, jest jistě mnohem rozhodnější, než prokazují data o návštěvě různých druhů škol. Leč z části aspoň byl by to klam. Při středních školách hospodářských, průmyslových i obchodních není to vesměs jen důrazně cítěná potřeba dokonalejší přípravy odborné, jež by výhradně vedla rodiče, aby děti své takovým školám svěřovali, jako spíše v ý h o d a j e d n o r o č n í s l u ž b y d o b r o v o l n i c k é, absolventům škol těch propůjčená, kteří takto při stejném dobrodinci, jehož v této příčině užívají s absolventy gymnasií a reálek, zároveň za mnohem kratší čas než tito dostanou se k postavením honorovaným. Tak stal se stát jakožto poskytovatel beneficí ve výkonu služby vojenské pomocněm snah našich, aby synové čeští horlivěji se obraceli k povoláním t. zv. praktickým. Ale přes to není ani číselný poměr těch, kteří k povoláním řečeným se obracejí, ani intence, s jakou se to děje, u našich českých synů taž, jako na př. u německých, ať nic nedříme u židovských. Především už proto ne, že valné části našich rodičů i jejich synů, zvláště těch, kteří vstupují do vyšších stupňů škol odborných, vodítkem je snaha, aby tito synové vstoupili zase do postavení s l u ž e b n í c h. Zaujatost pro „pevná, třeba skrovná“ postavení, která hnala dříve dorost český výhradně do všeobecných škol středních, vede je nyní také do středních odborných; i tyto vychovávají tak především úřadníky. S tím ale souvisí ještě jiný názor, jenž osudně zasahuje do výběru povolání v poměrech našich.

Čím vyšší nároky činí na jednotlivce výprava jeho k nezbytným zápasům existenčním, které samostatná postavení podnikatelská s sebou přivádí, anebo k té vysoké zodpovědnosti, s jakou dnes třeba ve služebním postavení řízení samostatných podniků jest spojeno — tím svědomitějí mají být zkoumány schopnosti a vlastnosti ducha a povahy těch, které do škol, praktickým povoláním sloužících, posíláme. Řídit větší polní hospodářství, závod průmyslový, záložnu, banku neb nějaké její oddělení vyžaduje za našich časů takovou míru specifické inteligence a určitých silných vlastností povahy, že větší jich míry poměrně také není třeba u značné části těch postavení, ke kterým se průměrem dospívá při t. zv. učených studiích. A tento charakteristický znak, vysvětlitelný větší intensivnosti souťže, větší nesnadnosti specificky podnikatelských úkolů v naší době, tálne se až do drobnějších pozic menšího rolníka a řemeslníka. Ještě však dnes platí namnoze na statku rolnickém i při řemesle pravidlo, že živnost otcovu ujmouti

má syn nejménšími schopnostmi duševními vynikající, ještě dnes rozhodne při větším počtu synů nějaké beznadějně propadnutí, na př. v kvartě o tom, který syn půjde na odborné školství, aby pak „zůstal doma v závodě“ — ano leckterý z našich ředitelů gymnasiálních dává dobrou radu rodičům slabých studentů, aby je dali raději na školství odborné.

I tak možno tvrditi bez přepinání, že volba povolání, pokud určuje i neurčuje zároveň rozhodnutí o návštěvě škol „učených“ neb „praktických“, nestojí u nás, v českém lidu, dosud na těch zdravých racionalních základech, na jakých vidíme ji postavenou u jiných kulturních národů. Bývali posluchači českých středních škol odborných, zejména obchodních a zemědělských, přeohromnou většinou tkví v postaveních služebních a co hůře: mnozí v dosti podřízených. Vypravuje se nám z pramenů bezpečných, že posluchači některých umělecko-průmyslových učilišť našich nesnadno nalézají míst v Čechách, nejsnáze ještě v cizemsku. Jak to je samo o sobě faktum hodně politování — ježto svědčí o slabší výkonnosti rakouského průmyslu vůbec — přece nepovažujeme je za tak nepříznivé, jako když z jiných škol odborných stupňů vyšších — jako jsou obchodní akademie a pod. — vyjdou chovanci, kteří utonou v podřízených postaveních služebních mimo obchod a průmysl přes to, že vidíme doma současně šířiti a množiti se v postaveních samostatných a vyšších služebních živly jinonárodní. Tam ti aspoň v cizině něco uvidí a se přiučí, což jim půjde k duhu, až najdou příležitost k návratu. Tito zůstanou v cizorodém područí.

Jsme-li upřímní, musíme říci, že rodiče čestí neoceňují tou měrou, jak jinde se děje, všecky potřebné vlastnosti k povoláním výrobním a obchodnickým potřebný, ano podcenují je, že dále i zámožní rodičové, když syn školu si odabude, pokládají za to, že je se svou přípravou hotov, kdežto pak teprve má se doučiti a není lhostejno, kde a jak. Chudí z pravidla arci jinak nemohou a my máme mnoho chudých; ale zámožnější mohou z pravidla a ti v této směrech bývají nejnetečnější. Kromě toho má vůbec kultura naše jistý, řekl bych staropanensky-krasoumný ráz. My máme se starými Římaný a Řeky společno jakési pohrdání s hmotně výrobní prací, jenže ne z politických, u téhoto národů pochopitelých příčin, nýbrž z jistého chorobného předsudku, odpustitelného mladým básníkům a beletristickým nadšencům, zhoubného však pro každý národ, jenž ve svém kulturním smíru chce být na výši s jinými, svůj a nezávislý. Je to podobný blud, jako když se v životě veřejném tak zv. ryze politickým záležitostem vindikuje přednost před národní hospodářskými a sociálně-politickými. Každý takový

předsudek dříve či později se mstí na jednotlivcích i celku.

Jsme tedy toho daleci, abychom snad nechtěli přisvědčiti často nyní vyslovenému přání, aby mládež hojně se obracela k povoláním praktickým a šla za tím účelem do škol příslušných. Tu spíše voláme: Pane Bože, houš! Ale zároveň klademe důraz na to, že musí i zde rozhodovati *t a l e n t a n á c h y l o s t*, že i při té volbě dlužno v každém případě zkoumati *v l a s t n o s t i* dětí i *p o d m í n k y ú s p ě c h u* a výsledkem tím se řídit, sice vzejde z toho zklamání dětem i rodičům a újma národním prospěchům.

5.

(„Hlas Národa“ ze dne 14. října 1900, čís. 285. Část národnospodářská.)

Naukové či praktické akademie techniků?

Jest to věc pochopitelná, když výkvět techniků na odborném sjezdu shromážděný a hrdě se rozhlížející po dalekosáhlých převratech, jež v podmírkách všeho žití našeho vyvolal novověký rozvoj technický, dá ohnojený výraz tužbě, aby také zákonné chráněného titulu směl užívat technik, který prokáže ve svém odboru *v ě d e c k o u* výši rovnocennou oné, která se na universitách odměňuje titulem doktorským. Leč resoluce v té příčině na nedávném sjezdě inženýrském ve Vídni usnesená přece jen nebyla nijčím novým. Mnohem více měla ráz novoty jiná resoluce sjezdová, kteráž vyslovila přání, aby na trvajících a k a d e m i c h v ě d rozmnovením počtu členů nebo zřízením *z v l á š l n í c h o d d ě l e n í* dárna byla též vynukajícím inženýrům příležitost, aby v rámci těch akademii měli účast na velkých úkolech *v ě d e c k ē h o b a d á n ī*. A po našem vědomí byl to zároveň požadavek důslednější, než byl ten, který byl projeven před deseti lety v Čechách, když byla zřízena Česká akademie věd, slovesnosti a umění a z kruhů technických bylo stýskáno, že nebyl při ní náležitý ohled vzat na techniku a technické vědy.

Velké vědecké akademie států evropských, jejichž původ namnoze sahá do století minulého, byly zřízeny jako ústavy ku podpoře a oživení původní badatelské tvorby v oboru historie a věd theoretických. Tak ovšem se stalo, že mnohá z akademíí těch podnes členstvo své nemůže bráti z pěstitelů věd praktických nebo za výhradně praktické pokládaných a tak na př. také ani pěstitelé positivné právovědy nebo vědy národnospodářské jako takoví nemohou se státi jejimi členy. Sloučením t. zv. pří akademíí v institutu francouzském (Institut de France) totiž kromě specificky tak řečené, především jen reprezentační „akademie“ (Academie française) ještě čtyř odborných byl ovšem princip

ten mimo jiné prolomen pro obor věd společenských („sciences morales et politiques“). K tomu přistoupila speciálná a samostatná „académie de médecine“. Při novějších akademických menších národů obmezení podobná více méně odpadla. Tak i naše „Česká akademie“ nevylučuje ze zastoupení žádný obor věd, jedině v tom zachovává důsledně ráz akademie, že ve svých vědeckých třídách jest ústavem pro pěstění a podporu b a d a t e l s k é p r á c e p u b l i k a č n í. Také stal se vskutku jejím praesidentem vynikající technik-architekt a prvním generálním sekretárem vynikající pěstitel jednoho z theoretických oborů věd technických.

Omyl, který před desíti lety zavdal podnět k veřejnému prohlášení z českých kruhů technických, povstal u nás tím, že vkládána byla v naší akademii obdoba s onou reprezentativní částí institutu francouzského, jež odborných badatel-ských úkolů publikačních vlastně nemá. Z toho omylu povstal požadavek, aby do akademie byli povoláni též přední osobnosti, které se proslavily v oboru práctické techniky, ale nezabývají se prací publikační.

A přece jest na snadě myšlenka, že mocná účast samostatné původní tvorby technické na vytváření podmínek lidského blaho bytu, zejména pokud jde o vynálezy a velké projekty nadprůměrné ingenierie předpokládající, nejenom s hlediště odmítny zásluh, nýbrž i s hlediště propagandy pokroků nějakou obdobnou koncentrací čini žádoucí. A tu zdá se být při nynější těsné vzájemnosti technických věd a výkonné techniky i snad lepší, kdyby se pro specifický, od pouhé publikační působnosti vědeckých akademii odchylný úkol této propagandy zřídila ústřední zvláštní, co do forem organizačních ovšem oněm podobná. Jakou měrou by podobné útvary, řekněme: akademie pro pokrok výkonné techniky, byly potřebny velkým, technicky již vysoce a všeobecně vyspělým národům, nechceme rozhodovati. My máme hlavně na zřeteli malé, a přede vším náš. A obnovujeme tudíž myšlenku, v těchto listech již dříve přednesenou: sjezd vídeňský jest nám vítaným podnětem vrátiti se k ní.

Křivdil by nám, kdo by chtěl tvrditi, že nemáme technických talentů. Ale málo se jich dostává do postavení opravdu vůdčích, ještě méně k samostatným posicím podnikatelským. Není toho příčinou pouze nedostatek kapitálu, jak se často říká, ani nedostatek podnikatelského nadání, jenž bývá líčen jako jakási neblahá naše vlastnost národní, hotové fatum, které nám nedopouští zmoci se k stupním, jež u jiných národů se závisti stopujeme. Kdyby ten nedostatek byl vskutku jakýmsi dědičným hříchem našim, nebylo by nám pomoci. Ale můžeme se utěšiti tím, že přehnaná někdejší víra ve vliv dědičnosti na vlastnosti a sklony duševní,

u jedných z marnivosti nebo stavovských zájmů, u jiných z ukvapených analogií přírodovědeckých zastávaná, ustupuje nepředpojatějšímu názoru, který nevykládá tajemným aktem duševního dědění takové úkazy, jež se dají vysvětlit prostěji přičinami bližšími. A blížší tou příčinou bude v otázkách způsobilosti k určitým povoláním především soubor těch vlivů, uprostřed kterých člověk žije. My však dosud svých vlastních velkopruhýmslových prostředí takměř nemáme. A proto jest třeba tento nedostatek uměle nahrazovat tím, že své lidé do takových prostředí jiných pravidelně budeme zaváděti, aby v bezprostředním styku jaksi vtáhli do sebe ducha, jenž oněmi hýbe.

To bez organizace zvláště nejde. Na takovou organizaci bylo před několika lety v jistém kruhu pomysleno, již když se náhodou ukázala naděje, že bude značná suma k disposici pro národní účel napřed ještě pevně neustanovený a v rozhovorech se ukázalo, že i z jiných stran byly podobné úmysly chovány. Věc sice nedala se tehdy ihned ve skutek uvěsti, ale jde o to, aby myšlenka neusnula, neupadla v zapomenutí.

Taková národní akademie techniky výkonné, složená z předních technických a technicko-podnikatelských kapacit jako členů řádných, měla by za úkol udržovati v patrnosti všecky vynikající technické talenty domácí, vyhledávati cesty, aby na domácí půdě mohly mítí působiště, pomáhati vynalézavými duchům českým a pokud jde zejména o dorost pečovati o to, aby nejslibnější jeho sily uprostřed velkých středišť pokročilého průmyslu nalezaly vhodných dočasních umístění a tak možnost zjednat si tam pro budoucí svou působnost domácí plodný názor a silný podnět, pokud prameny jeho doma seházejí. To by předpokládalo kromě vypomnenutých řádných členů hojný počet čestných členů mezi pohlaváry technického pokroku v cizině, kteří by za toto vyznamenání převzali morální povinnost, aby doporučencům akademie klestili cestu ke vhodným umístěním, jakých by vyžadoval účel jejich poslání. Přirozeným úkolem takové akademie by bylo postřehovati nedostatky a nebezpečnosti v našem technickém osvědčování, v naší průmyslové výrobě atd. Její katastry by byly spolehlivým pramenem pro vyhledávání vznikajících talentů pro tvořící se nové závody a v záměr vzatá velká díla technická. Dílo její musila by pak doplňovati úvěrní pomoc velkých, obecným zájmem národním prodehnutých závodů úvěrních.

Nainstne-li někdo, že v těch věcech touhy ziskové bývají nejbezpečnější pružinou, nepopřeme sice velký význam této pružiny, která jestě nadlouho bude ovládati pokroky technické. Ale co použije touha po zisku a podnikatelská chut, když nebude spojena s rozhledem na velkých působištích

zbystřeným a s celým tím souborem duševních schopností, které jen v mocných, celou bytost uchvacujících ovzdušnici se rozvinují. Co dnes slepé hře náhod, sobě samé přenechané touze ziskové a nejistému výsledku zásady „Svůj k svému“ je zůstaveno, má dostati racionální základ a organizovanou oporu.

V tom duchu bychom si přáli vybudování zvláštění samostatné národní akademie pro výkonnou techniku.

6.

(„Hlas Národa“ ze dne 4. ledna 1903. čís. 4.)

Technika obchodová.

Před několika dny jsme četli v novinách veřejně vypsání konkursu. Obchodnický spolek „Merkur“ vyzývá k soutěži na spis o hospodářství národním a na monografie z oboru obchodní techniky. Neradi bychom, aby ta věc zapadla v nepovšimnutí, neboť tu jde opravdu o něco dost vážného a důležitého.

Abychom aspoň čtenáře své národochospodářské části nenechali na omyleu o svém mínění, řekneme hned upřímně, že nás vypsání soutěže na knihu o národochospodářství ani přibližně tak nezajímá jako druhý předmět konkursu, ta vylíčení obchodní techniky. Ne že bychom neuznávali důležitost řádných celkových vědomostí národochospodářských u každého praktického člověka! Velič často slýcháme od jednotlivců, v oboru tržby neb průmyslu vynikajících, výrok: „Já nejsem theoretikem národochospodářským, já jsem praktickým národochospodářem!“ — Ne, nejsi, milý brachu! Jako obchodník neb jakýkoliv jiný podnikatel jsi soukromohospodářským praktikem ve svém zvláštním výdělečném povolání; jako takový jsi více méně účinuým článkem národochospodářského celku a tím být neprestaneš, i když tvá působnost není vedena žádným zvláštním osvíceným záměrem celku tomu sloužiti. Ani tenkrát nejsi ještě praktickým národochospodářem, když na př. v celní anketě podáváš votum o výši ochrany celní, jež by tvému oboru živnosti hověla, neboť nevystupuješ asi z oboru svého živnostenského zájmu. Leč, podáváš-li své požadavky věcně správně, podáváš vysoko cennou látku praktickému národnímu hospodáři, který požadavky tvé a četných jiných oborů výroby, požadavky snad navzájem si vadící nebo si přímo odpovídající, se zřetelem na celkový, společný prospěch zkoumá, srovnává a upravuje. Mnozí lidé, do jejichž rukou nezabloudí tak snadno odborný národochospodářský spis, představují si vůbec nauku národochospodářskou jako jistou

sumu poučení, jak mají lidé hospodařit, t. j. ve svém výdělečném nebo výdajovém životě si vést, aby co nejlépe se měli. Jsou na omylu. Tomu učení nejde o takové podrobné recepty; ono především se snaží o pochoopení a vysvětlení typických proměn, které v těch skutečnostech a jejich vzájemných závislostech se dají zjistit, spolu o pochopení a vysvětlení typických proměn, které v těch skutečnostech a vzájemných závislostech v postupu časovém se objevují vlivem všelikých jiných stránek života lidského a na podkladě určitých právních zařízení. Tedy především vůbec nejde o to, co býti má, nýbrž pochopiti to, co jest! Pak arci také v praktických naukách svých učí národní hospodářství, co býti má; totiž podává na podkladě výkladu právě karakterisovaných, na podkladě kritiky zařízení zavedených na podporu rozličných stránek hospodářského života a se zřetelem na nové ideály a potřeby doh také všeobecné direktivy o tom, jakými prostředky k dokonalejším výsledkům s hledištěm obecného prospěchu napomáhati. Jest už z toho, co řečeno, jasno, že každému jednotlivci v jakémkoliv výdělečném postavení — rolníku, řemeslníku, velkoprůmyslníku, obchodníku — může býti s největším prospěchem, když této věciem rozumí, když ty souvislosti, jichž sám je článkem, také chápá a vystihuje, když zná vztahy svého oboru živnostenského ke všeobecným podmínkám a potřebám společenského celku. Národohospodářsky uvědomělý a osvícený podnikatel liší se od neuvědomělého a neosvíceného asi jako mechanický obsluhovatel části stroje od takového, jenž složení a úkony jeho dobře zná a pochopuje.

My tedy nepodeceňujeme nikterak důležitost národního hospodářského vědění v nejširších vrstvách praktiků, ale klademe-li přes to vzhledem k vypsané „Merkurem“ soutěži větší váhu na spisy o technice obchodní, má to svůj hlubší vztah k naléhavým potřebám naší české přítomnosti. Košile je blížší nežli kabát a tady jde právě o košili.

Co se tím vlastně rozumí: monografie z oboru obchodní techniky? Povězme si to napřed nějakým příkladem.

Tisice lidí u nás prodává svoje obilí. Jedni je vezou vozem na „trh“ nejbližšího města, jiní ústně či písemně ujednávají prodej celých nákladů vagonových, mnozí při tom pravidelně nebo aspoň v čas, když chtejí prodávat, nahlédnou do výkazů tržních cen ze sousedních trhů nebo plodinové bursy, ač už těm nevždy plně rozumějí. Jaký však vlastně jest ten celý složitý chod zboží z rukou výrobitele do prvé i druhé a další ruky obchodnické, jakými způsoby naše i cizí obilí se dostává konečně do poslední ruky,

jaká odborná zařízení tomu slouží, jak do toho všechno zasahují obchod z cizích zemí, ať po stránce poptávky či nabídky, jak z toho všechno vzniká tvoření cen a jejich vlnění, to jest většině známo jen mlhavě, z nahodilé četby článků nějakých, jejichž autoři bud předpokládají dostatečnou známost všech těch zvláštních odborných zařízení a pochodu (toť právě je ta technika odborná!) anebo ji sami nemají. Ale kdo sám tyto věci nezná a neproniká, zůstává na trhu nástrojem v rukou jiných.

A jak se to má s obilím, tak s každým jiným oborem zboží. Nejsouť všecka odborná zařízení a postupy ve všech oborech obchodu na jedno brdo. Docela jiných prostředkův a postupů užívá se na př. při obchodě surovou bavlnou a vlnou nebo přízi a docela jiných při obchodě tkaninami pro spotřebu již dohotovenými. Jiná je organizace obchodu cukrem a jiná obchodu lihového. Kam vrhneme pohled, všude jiná podrobná zařízení podle povahy zboží, stupně jeho hotovosti, dle povahy výrobiště i odbytiště. Řeknete: tomu se přece každý přiučí praxí, když do ní přijde! Do jisté míry jistě. Ale připustíte, když si představíte jistý počet odborníků z kteréhokoli Vám známého odvětví výroby a nebo tržby, že je mezi nimi veliký rozdíl. Zečela jasné pozorujete a říkáte, že X. a Y. má kromě čilosti, bystrosti i jiných vlastností též tu, že má ve svém oboru „lepší rozhled“, že si jej dovede udržovat, napřed si vysoudit, co a jak bude, že dovede vyčíst ze zpráv trhových a jiných desetkrát více než ostatní, kteří je čtou také, a pod. Jistě se těm podrobnostem své odborné techniky nevyučí nikdo jen z knih a mnohý se jim do značné míry vyučí jen praxí, ale musí být podle toho sám a musí být podle toho jeho okolí. Přijde hošák do „obchodu“ a prodává, jak ho naučí a jak vidí od jiných, ani mu nepřípadně všimát si, od koho a jak se ty věci kupují, s jakými podmínkami v příčině placení, dokonce, jak se ceny utvářejí atd. Pochytí zevnosti a ne ducha. Jiný má oči a uši všude, všímá si obsahu faktur, korespondence, rozmluv chefů a cestujících, hledí si vše prokouknout, hledí se dostat jinam, aby prokoukl více atp. Jedni slyší i doma v rodině o věcech příslušných mluvit, dostanou dojem mocného zájmu, o nějž tu jde — jiní neslyší. Ano, mnohem lze praxi z techniky obchodu se naučit, mnoho podnětu a poučení vssát do sebe zcela bezděky z milieu, z prostředí, v němž žijeme, máme-li smysl otevřeny. Zřídka se však za našich časů pouhými pošinky náhod praxe a pouhou osobitou čípreností z nich kořističi dospěje k jisté výši dokonalosti, k tomu „rozhledu“ a k vrcholům schopnosti jej vykořisťovati. Ti Severoameričané jsou všemu světu ideálem praktičnosti, až brutální. A čtěte si prospekty jejich vyšších kursů obchodnických. Poznáte, s jakým důrazem se

tam vypisuje, že obyčejné cesty praxe za dnešních časů nestačí k odborně správnému řízení velkých závodů podle potřeb časových.

Když už něco takového říkají lidé z nejvyspělejších národů průmyslových a obchodnických, což my? Naši „praktikové“ rádi říkají, že škola neudělá člověka obchodníkem. Mají pravdu. Neboť k tomu je též potřebí osobních vlastností, jež nemůže žádná škola dát, nejvýš smysl pro ně vnímavějším učiniti. Ale ty osobní vlastnosti jsou jedno a vědomosti jsou druhé, obě stejně nutné, a to vědomosti specifické, které se dají také zjednat praxí, ale často za bezděčný a nemalý plat výuční, a dobré poučení obchodně-technické soustavně a správně podané jest jenom extrakt ze starých zkušeností životních. Vždyť nejde jen o něco forem; tém se lidé naučí rychle. Je to s pouhými formami jako při právníku (předpokládáme: dobré vzdělaném), když vstoupí do praxe. Je chudák nemotorá, když má napsat protokol a zapisovat na něho hledí šourem směje se jeho komickým neobratnostem a nejistotám, ale nesměje se dlouho. O pouhé zevní formy tu nejde.

U nás má však to vše ještě docela jiný význam. Vidouce čilost a úspěchy jiných, kojiváme se osudnou omluvou, že náš lid nemá „obchodnického talentu“ — chceme tím říci podnikatelských vlastností — to že jsou věci, jež musí být „v krvi“. V krvi? Toť má to obchodnictví docela zvláštní vztahy k dědičnosti. Kolik pak z našich předních malířů, básníků, učenců atd. bylo také syny malířů, básníků a učenců? Ale ještě více. Kolik i v národech obchodně vyspělých najdete v řadě generací jedné a též obchodnické rodiny stejně vynikajících talentů? Leč, už vím, co se mi namítne: Židé! Kdybyste si věci všimli pečlivěji, poznali byste, že ani u židů není vždy syn dobrého obchodníka také stejně dobrým obchodníkem, třeba se snad každý trochu potatil. Avšak zůstaňme při těch židech. My máme je na zřeteli, protože u nás jsou jaksi typickými reprezentanty obchodnické krvle. Ale jsou národrov, kde židé tuto úlohu nehrájí. A našli byste přece i v samých Čechách množství znamenitých podnikatelů mezi křestanskými Němcí. My o dědičnosti duševních vlastností až hrůza málo bezpečného víme a nepotřebujeme takového hypotetického výkladu, když jsou na světě prostří a pochopitelnější. A tím jest právě ono milieu, ono bezděčné výchovávání, které dostává jednotlivce svým okolím, tou sférou životní, v níž žije, jejíž zájmy a názory i směry životní do sebe dělají, den vssává, aniž ho někdo při tom štoučká a říká: dej si pozor, zapamatuj si to a to atd.! Žije v tom, má to denně

na očích, slyší o tom jako o veliké důležitosti. To je jedno-duchý výklad a postačí úplně.

Ovšem, ovšem řeknou zase lidé: „Toho milieu však nás člověk právě nemá. Třídy naší společnosti české jsou jinak rozvrstveny, jest tu zcela jiný poměr v zastoupení povolání!“ I to jest jen z části pravda. Jsou ti milionáři a statistickové lidé mezi obchodníctvem a průmyslnictvem našeho okruhu sami synkové milionářův a statistickových otců? Kolik jich vyšlo z poměru zcela obdobných, z jakých vycházejí synové našinců! Avšak pravda je, že ani otcové těchto nedovedli zařízení pravé milieu, neměli pro ně ani smyslu ani vědomostí.

Tedy je přece pravda, že nám to milieu schází? Ano! Co z toho plyně? Že jest jednou z nejzákladnějších podmínek našeho tak řečeného národního hospodářského obrození, aby chom to milieu si zjednávali, nebo chechte-li, nahražovali, jak možná, uměle. A chápe se to u nás už, třeba se to vždy za pomocí toho sociologického cizoslovce neformuluje. Víme všichni, že jest tu překonati jistý mrtvý bod. Jakmile bude jen z části překonán, půjdou všecky samy sebou a progresivně k téže výslednici, jakou vidíme u jiných národů, jímž nyní v nevrlosti závidíme. Ocenujeme více a více potřebu pobytu našinců v místech vývozního ruchu obchodního (p o b y t u s otevřenýma očima a napjatým rozumem — žádného turistství, které se, poříčku, dnes pěstuje i pod fángličkou odborného cestování). Pomalu se sbírají k takovým účelům prostředky, budí se zájem, osvěcuje se smysl rodičů a dětí atd. Jen dno u ve velikém oboru umělých pomůcek, aby se usnadnilo jednotlivcům, m a j i l i j i n a k d o s t p o tř e b n ý c h v l a s t n o s t í o s t a t n í c h , vniknouti snáze do toho ústrojí odborné techniky a pomocí tou snáze v praktické její výkony se vpraviti, jest právě dobré knihovné o ni poučování. Jen j e d n o u z mnohých, pravíme, ničím více. Ale přece jednou. Znáti ta koléčka všechna, jak v určitém ústrojí jdou a do sebe zasahují, a přinést si tak napřed jednu z podstatných částí orientace, být na základě jejím s to chodu praktickému rychle porozuměti, umět bezpečně číst odborné zprávy a cenové lístky atd. — to mají lidem podat takové odborné monografie z techniky obchodní.

Ale musí ony být dobré. Jen žádné dětinské ohledy, že zatím, když není nic lepšího, musí stačit méně dobré. Každé „méně dobré“ je tu už špatným a nepotřebným. Zde vůbec jest oprávněno jen dobré, především tedy úplně správné ve všeliké podrobnosti a předmět dostatečně vyčerpávající. Budou tudíž pravděpodobně se soutěži aspoň z části nemilé zkušenosti. Snad by bývalo lépe vybrati odborníky nejlepší, k věci té schopné, uložiti jim téma a dáti jim dost času; sebrati předem sbírku nejvýbornějších spisů toho druhu

cizojazyčných, dátí po případě dobré cizí raději vzdělat; zejména začít s nějakou všeobecnou jakožto základní pro zevrubnější práce speciální. Vůbec by to zasluhovalo největší péče přípravné. Máme-li či nemáme-li pro ten který obor svou knihu původní, to není žádný zřetel rozhodující, to je jen útěcha pro ještětnou povrchnost, není-li splněn spolu kategorický požadavek, aby byla dobra.

My tedy vítáme záslužnou iniciativu „Merkuru“; ne že by v ní byl klíč k rozřešení našich národnohospodářských běd, ale že jest to zase přece jeden z mnohých prostředků, které mohou pomáhat, abychom se z těch běd znenáhla vymanili.

Doufáme, že bude další postup ve věci nejvážnější, jak důležitost její žádá. A pak snad bude zase o důležitou pomůcku více pro všechny, kteří chtějí nějaké užitečnější poучení, než je dnes naše přednášková horečka šablonovitě podává.
